



阿不都热合曼·艾白在和地区民丰县新华书店与维吾尔族读者交谈。

改革使新华书店充满活力

——访自治区新华书店总经理阿不都热合曼·艾白

本刊记者 霍广丰

2003年初,根据自治区新闻出版局党组提出的对直属单位“十五”计划后三年改革和发展工作目标的总体安排,自治区新华书店党委一班人认真组织学习有关文件,统一思想,明确思路,全系统2400名职工贯穿一条主线:解放思想,与时俱进,以改革为动力,加快新华书店经营体制和管理体制的改革,使新华书店步入发展的快车道。

近日,自治区新华书店总经理阿不都热合曼·艾白接受本刊记者采访时,对全区新华书店的改革部署和改革前景作了一番介绍和展望。阿不都热合曼·艾白说,目前,全区共有县级以上新华书店94家(其中地州市级16家、县级75家、系统外3家)、图书发行网点

146个。今年1至8月,全区新华书店完成销售额达7亿元,较上年同期增长14%,完成利润1114万元。区店完成销售额2.86亿元,增长10%,完成利润646万元。今年末,全区新华书店图书销售码洋预计可突破12.2亿元,创历史新高。

由于多年受计划经济体制的影响,加之对教材教辅的垄断发行,使得书店的经营运作一直是旱涝保收,致使书店部分干部职工有了“小富即安”和“等、靠、要”的思想。随着我国加入世贸组织后,出版物分销权逐步放开,市场准入,外资将利用先进的经营管理优势占有更多的市场份额,加之民营图书企业队伍的不断扩大等因素,我国出版物发行市场格局将发生重大变化,新

华书店一统天下的垄断格局将被打破。为此,自治区新闻出版局党组明确要求:深化出版发行体制改革,既是体制创新和利益调整,也是一场观念更新和思想革命。我们承担着建设先进文化,传播先进文化的历史责任,要多出好书,多发好书。在改革中,新华书店有一个原则,就是不换思想就换人。

为加快实施新闻出版局党组制定的以提高新华书店整体运作经营水平和职工整体素质,重组新华书店的人力资源、市场资源,组建符合现代企业制度要求的发行集团及股份制改造;全面推行以直营连锁为主的多种形式的连锁经营,组建连锁经营总部,建立以乌鲁木齐为中心的辐射全区的出版物批销中心和物流配送中心;构建全区统一的以连锁经营为核心,实现全区新华书店的现代化、网络化;基本完成全区包括大型书城、中型书店和小型便民书店及农村乡镇销售网点的出版物发行网络的构建的改革目标。自治区新华书店早在2002年6月就对巴州新华书店率先实行“三项制度”改革、对连锁经营试点工作进行评估。随后,区店又安排伊犁、阿克苏、昌吉等书店经理、业务人员、财务科长参加新闻出版总署举办的连锁经营与物流配送高级管理人员培训班,为扩大在全区新华书店“三项制度”改革和连锁经营试点做前期准备。

2003年4月,经自治区新闻出版局批准,伊犁、阿克苏、昌吉三地州新华书店被确定为改革试点单位。经过1个多月的笔试、面试、竞聘,按照“择优录取,双向选择”的原则由职工代表大会一致通过。三地州新华书店分别由原来的181人、188人、190人减少为125人、141人、168人。与此同时,富余人员也得到了妥善安置。从此,一场思想革命在全区新华书店拉开了序幕。阿不都热合曼·艾白总经理信心十足地表示,在今年年底前可完成对全区新华书店“三项制度”的改革工作,为明后两年顺利实施连锁经营奠定良好的基础。无论是进行“三项制度”改革,还是进行连锁经营,目的就是要适应企业发展,适应市场经济规律,增强企业自身竞争力,充分发挥管理优势、技术优势和规模优势。

为加快全区新华书店计算机网络化建设,提高全区新华书店经营管理的科技含量,阿不都热合曼·艾白告诉记者,新华书店已先后投入了400多万元,还将再投入600万元完成全区书店计算机软硬件的配置和联网工程。在计算机操作和应用普及上,区店要求全区中层以上管理人员、基层书店经理、业务科长、门市部主任带头学。对那些未获得计算机上岗证的人员,我们将不再让其担任管理人员职务。

阿不都热合曼·艾白说,与此同时,区店还要做好30家全国名优出版社区域总代理工作,扩大联进分销范围,扩展一般图书市场。目前,全国有540多家出版社,各出版社(商)每年出版各种新书约在10万余种,其中8万余种图书就出自约100家大型出版社。我们要与这些出版社建立更加密切的网上关系。过去,征订发行新书需3个月,而现在只需1个月。缩短时间的原因很简单——网上订购。新疆区内每年购进新书约6万种,由于受到交通、人员等诸多因素的影响,造成图书品种少,满足不了广大读者的精神需求。目前,县店品种一般才达到3000至8000种,地州市达到1.5至2万种。大型书城的情况要好些,可以达到5万种以上。区内计算机联网后,地州市县的图书品种可大幅度增加。昔日读者可望而不可求的愿望将会实现。

关于图书网点的建设,阿不都热合曼·艾白介绍说,“十五”期间,区店根据规划重点抓好乌鲁木齐、克拉玛依、伊犁、巴州、阿克苏、喀什等大中城市图书城的建设。今年年末,他们将新建区店出版物批销中心、巴州图书电影城、阿克苏图书城,改造阜康、鄯善、五五新镇新华书店等网点;明年重点对乌鲁木齐出版超市、喀什图书城、吐鲁番图书城进行建设,完成县级书店的网点改扩建任务,建设20个乡镇网点,后年再建成30个乡镇网点。

为扩大经营网点,拓展图书批发市场,促进民营书商队伍不断壮大,2003年8月1日,全疆规模宏大、设施完备、布局合理的超前图书批发市场在乌鲁木齐市奇台路落成。市场营业面积达5000平方米,批销摊位105个,书刊品种10万余种。同时,这也是全疆最大的一家民营图书批销集散地。另外,一座总投资6200万元、建筑面积达27629平方米的新疆民族出版大厦,预计明年11月15日交付使用。区店一班人在看好乌鲁木齐巨大的文化图书消费市场后,经过科学论证,又大胆斥资9500万元购置了深圳城1至5楼,面积为1.8万平方米,改建为新疆国际图书城。目前,该书城的各项工作正在紧锣密鼓地进行,今年12月将正式对外营业。届时,一座颇具现代化规模、图书品种达17万种(含5个音像品)的新疆国际图书城将展现在首府人面前。

当前,区店及全疆各新华书店正处在改革发展的关键时期,阿不都热合曼·艾白表示,我们要认真总结以往的经验教训,抢抓发展机遇,加快推进集团化建设及连锁经营和股份制改革工作,全面实现“新华人”的科学化、制度化管理,为弘扬先进文化、传播文明、推广知识做出更大的贡献。